

# Información de costos para la gestión

- Oscar Muñoz Bernart
- 9 de Octubre de 2012
- Comisión organizadora :  
Estudios de Costos



**GANADOR**  
PREMIO NACIONAL A LA CALIDAD  
2011



# Los objetivos de los sistemas de costos

- Fines contables
- Control de gestión
- Toma de decisiones

# La información en la gestión

- Búsqueda
- Captura
- Almacenamiento
- Procesamiento
- **Análisis**
- Exposición - presentación

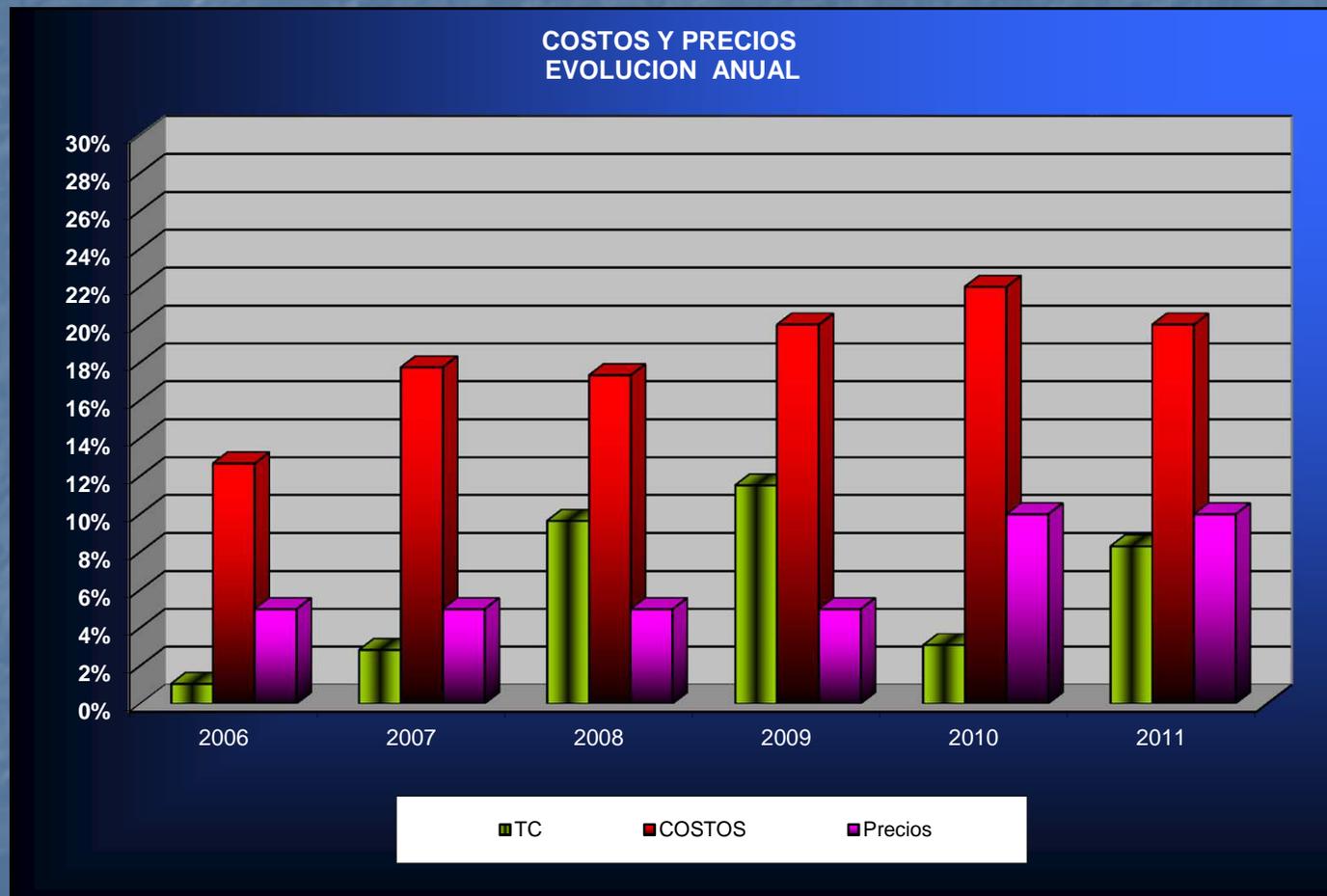
# Impactos en el análisis de costos

- Volumen de información
- Capacidad de procesamiento
- Criterios para la registraci3n contable

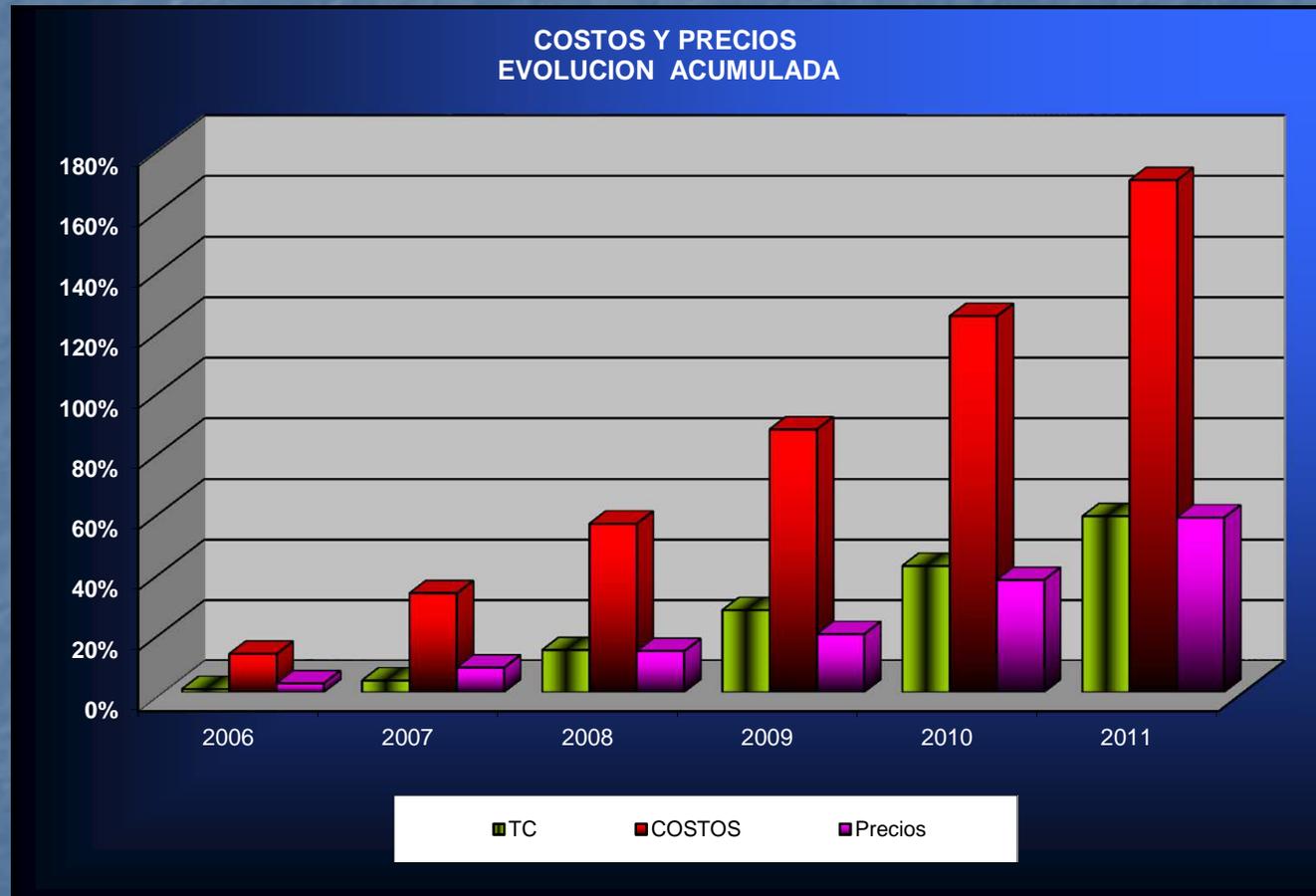
# Contexto

- Costos vs. Precios
- Aumento nivel de actividad
- Financiamiento posible
- Restricciones con el exterior
  - Importaciones
  - Divisas

# Costos, precios y tipo de cambio



# Costos, precios y tipo de cambio



# Costos : información interna

- Origen contable
- Origen extracontable
  
- Conciliación (interoperabilidad)

# Información contable

## ■ Limitaciones

- Ajustar valores a la realidad económica (ajuste por inflación)
- Mejorar la determinación de las vidas útiles de los bienes
- Analizar los impactos impositivos
- Analizar los criterios de activación o no de :
  - Costos de Investigación y desarrollo
  - Costos de iniciación (nuevas áreas, nuevos procesos)

# Errores en la valuación del patrimonio

- **No ajustar por inflación los estados contables**
  - El valor de los bienes de uso es : el valor de compra “en pesos” menos la amortización acumulada. ( sic)
- **Inadecuada cuantificación de activos intangibles**  
( y sus criterios para amortizarlos )
  - Costos de iniciación
  - Costos de Investigación y desarrollo

- Resultado = la diferencia en el valor de un patrimonio entre dos momentos
  - Capital **financiero** a mantener
    - Moneda homogénea
    - Moneda no homogénea
  - Capital **operativo** a mantener
    - Solo será ganancia la diferencia obtenida cuando se haya vuelto a dotar a la empresa con la misma “capacidad operativa” con la que inició el periodo

# Alcance del análisis de costos

- No solo costos de producción y comerciales
- Impositivos
- I + D / iniciación / GMP / regulaciones
- Financieros

# Limitaciones al tratamiento integral de costos

- **No computo de intereses sobre el capital propio**
  - Esto lleva a confundir los resultados “ del negocio” con los resultados “del accionista” como aportante de financiamiento.
  - Una empresa que no tiene pasivos financieros, no refleja en su estado de resultados costos financieros...
- **Cálculo incorrecto de amortizaciones**

# Correcciones a la información contable

- Ajustar valores a la realidad económica
- Mejorar la determinación de las vidas útiles de los bienes
- Analizar los impactos impositivos y su impacto financiero
- Adoptar la premisa que toda fuente de financiamiento tiene un costo ( sea un banco, un proveedor, o el propio accionista)

# Información extracontable

- Limitaciones

- Coherencia: Objetivos y recursos
- Integralidad entre planes
- Soporte documental – registro
  
- Cuantificación de variables internas
- Cuantificación de variables macroeconómicas

# Sistemas integrados de Gestión (SIG)

- Del Planilla de calculo al SIG (EOS)
- De la valorización de inventarios al Business Intelligence
- Big data
- Internet - Cloud

# Herramientas integradas

- Mejores practicas
- Customización
- Modularidad : ERP (Enterprise Resource Planning) + ...
  - Recursos humanos
  - Gestión documental
  - CRM ( Customer Relationship Management)
  - SRM ( Supplier Relationship Management)

# Costos

- Externos
  - Hardware
  - Software
  - Consultoría
- Internos
  - Tangibles: + personal + servicios
  - Menos tangibles: tiempo del personal actual
  - Intangibles: cambio en el pensar y el actuar

Transformar estrategia en acción, requiere primero de buenas herramientas para dimensionar objetivos y recursos. Luego un adecuado control de la gestión.

Los estados contables requieren de algunos ajustes en la información necesaria para la gestión.

Sin embargo ellos proveen los datos básicos para poder "rearmar" la misma y transformarlos en útiles y representativos de la realidad.

Los modelos son buenos si reflejan  
la realidad



Muchas gracias por su atención

