

## **CURSO EN "GESTIÓN FINANCIERA DE PYME" UNIVERSIDAD DE BOLOGNA – CPCECABA**

---

La Escuela de Formación Pyme con sede en la Universidad de Bologna en Buenos Aires ha organizado junto con el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, un programa de capacitación dirigido a los profesionales en ciencias económicas y a funcionarios Pyme que se desempeñan en la gestión financiera de la empresa. A lo largo del trimestre agosto - octubre, los participantes adquirirán las técnicas y los instrumentos más apropiados para determinar la estructura financiera óptima para una Pyme y seleccionar las alternativas de financiamiento más adecuadas.

### **Objetivos:**

- Disponer de los instrumentos clave para la organización de la gestión financiera.
- Proporcionar los elementos para la evaluación de proyectos de inversión.
- Utilizar la herramienta informática para la confección del presupuesto económico financiero.
- Conocer y evaluar distintas alternativas de financiamiento de la empresa Pyme.

### **Contenidos:**

El curso se articula en 6 módulos, con un total de 54 horas.

- La gestión financiera en las Pyme.
- Análisis de los costos en las Pyme.
- Análisis del desempeño económico – financiero de la empresa.
- Elaboración y evaluación económico-financiera de proyectos Pyme.
- Evaluación de alternativas de financiamiento para Pyme.
- Presupuesto económico – financiero aplicable a Pyme

Se otorgarán títulos oficiales de Alma Mater Studiorum - Università di Bologna y certificado del Consejo Profesional.

El curso tiene un arancel de \$ 3.500.- que podrá abonarse en tres cuotas; el Consejo otorgará 5 becas del 50% a nuevos matriculados y 5 becas del 10% al resto. Para la preinscripciones enviar formulario a [of\\_academica@consejo.org.ar](mailto:of_academica@consejo.org.ar) a partir del 1 de julio.

El curso se desarrollará en el período octubre – diciembre en las aulas de la Università di Bologna (Rodríguez Peña 1464) y de la Escuela de Educación Continuada (Viamonte 1461).

### **Director Científico:**

**Prof. Riccardo Silvi:** profesor de Economia Aziendale en la Facoltà di Economia de Forlì de la Università degli Studi di Bologna y Vicediretor del Departamento de Scienze

Aziendali de la Università di Bologna. El prof. Silvi, entre otros, cumple el rol de Director Científico del Master en Amministrazione, Finanze e Controllo de Alma Graduate School, Università di Bologna y se desempeña como miembro del Consiglio di Presidenza de la Facoltà di Economia de Forlì de la Università di Bologna.

### **Director Academico:**

**Prof. Juan José Gilli:** Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad de Buenos Aires, donde revista como profesor titular consulto en el área de Administración. El profesor Gilli, es además Director Académico del Consejo Profesional en Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y ha actuado como consultor especializado en organización en empresas, en el sector público y en proyectos de organismos internacionales

### **Contenidos y profesores a cargo de los módulos**

#### **Modulo I: La gestión financiera en las Pymes**

***Prof. Cont. Alberto Pla***

- Necesidad operativa de fondos y fondo de maniobra. Comparativa con enfoque tradicional del capital de trabajo
- Procedimiento de créditos y cobranzas. Variantes en función del segmento de mercado de la Pyme.
- Política de stocks. Diversos enfoques y su impacto en las finanzas de la empresa.
- Proyecciones económicas y financieras. Análisis de la estructura óptima de financiamiento. Gestión de tesorería
- Punto de equilibrio
- Grado de apalancamiento operativo y financiero
- Autodiagnóstico económico y financiero. Relevancia de las diferentes clases de ratios.

#### **Modulo II: Análisis de los costos en las Pymes**

***Prof. Cont. Mauricio Lambertucci***

- Nociones y formas de control de la gestión
- Objetivos y uso de las informaciones de costo en los procesos de la empresa
- Nociones y terminologías relativas a los costos
- Análisis de la variabilidad de los costos y del margen de contribución
- El objeto del costeo y los sistemas de cálculo de los costos
- La imputación de los costos directos
- El tratamiento de la capacidad productiva en la definición de los estándares de costo

#### **Modulo III: Análisis del desempeño económico – financiero de la empresa**

***Prof. Cont. Alberto Pla***

- Análisis financiero del balance del ejercicio
- Los indicadores para la rentabilidad y el equilibrio financiero de la empresa
- Determinación y análisis de los puntos de equilibrio económicos y financieros
- Los flujos financieros y la hoja de balance financiero
- Coordinamiento e interpretación de los indicadores de desempeño y el uso de los benchmarks

**Modulo IV:** Elaboración y evaluación económico-financiera de proyectos Pymes  
***Prof. Lic. Alberto Seillant***

- Análisis y evaluación económico – financiera de los proyectos empresariales
- La formulación del Plan de Negocios. Técnicas de proyección económico - financiera
- Definición, desarrollo y evaluación de escenarios alternativos.
- Técnicas de simulación económico – financiera
- Soportes informáticos para el desarrollo y la presentación de escenarios

**Modulo V:** Evaluación de alternativas de financiamiento para Pymes  
***Prof. Cont. Alberto Pla***

- Mercado financiero argentino y mercados internacionales. Situación actual y perspectivas
- Sistemas de amortización de préstamos. Equivalencia de tasas.
- Mercado de capitales: instrumentos financieros para Pymes
- Sociedades de Garantías Recíprocas. Aspectos financieros e impositivos de socios partícipes y socios protectores.
- Actualidad y perspectivas de las líneas de crédito de corto, mediano y largo plazo del sistema financiero argentino. Accesibilidad de las Pymes
- Impacto de la asimetría de información. Análisis de las garantías necesarias para acceso al crédito

**Modulo VI:** Presupuesto económico – financiero aplicable a Pymes  
***Prof. Cont. Raúl di Lorenzo***

- El presupuesto y su inserción en el Planeamiento Empresarial.
- Premisas macroeconómicas y microeconómicas.
- Técnicas de proyección.
- Presupuestos Departamentales y Sectoriales.
- Presupuesto Económico. Presupuesto Financiero.
- Balance Proyectado.