

Fuente: <http://www.journalofaccountancy.com/issues/2017/jul/olivia-kirtley-ifac-global-accounting-profession.html>

## **EVALUACIÓN DEL ESTADO GLOBAL DE LA PROFESIÓN**

Olivia Kirtley, CPA, CGMA, comparte impresiones de su experiencia global como presidente de la Federación Internacional de Contadores.

**Por Sabine Vollmer**

1 de julio de 2017

Durante sus dos años como la primera mujer presidente de la Federación Internacional de Contadores (IFAC), Olivia Kirtley, CPA, CGMA, tuvo la oportunidad de evaluar el estado de la profesión contable de primera mano en unos 40 países representados por IFAC. Kirtley, una consultora de negocios sobre asuntos de gobierno estratégico y corporativo que en 1998 fue la primera presidenta de la junta directiva de AICPA, completó su presidencia de la IFAC en noviembre de 2016 y compartió algunas de sus reflexiones sobre el estado de la profesión a nivel mundial en una entrevista con JofA:

### **¿Qué desafíos enfrenta la profesión en algunos de los lugares que visitó y cómo se pueden gestionar estos desafíos?**

**Kirtley:** En mi opinión, los tres principales desafíos para la profesión serían la falta de capacidad profesional de contabilidad en muchos países, particularmente en África. En segundo lugar, la ausencia de una contabilidad pública completa y transparente y de contadores calificados que trabajen en el sector público. Y en tercer lugar, la creciente fragmentación regulatoria mundial.

La IFAC ha dado alta prioridad a cada una de estas cuestiones en coordinación con sus organizaciones miembros, firmas internacionales y muchas organizaciones internacionales que dependen mucho de la profesión contable, como el Banco Mundial y la OCDE [Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico]. Al avanzar la contabilidad del sector público, se ha dedicado mucho tiempo a comunicar la necesidad y los beneficios de la contabilidad de acumulación y a contar con profesionales calificados que trabajen dentro del gobierno para implementar sistemas de reporte mejorados y transparentes.

El progreso es lento pero se está haciendo. Un reciente estudio de la OCDE / IFAC informó que casi el 75% de los países de la OCDE han adoptado ahora la contabilidad de acumulación para la presentación de informes (menos para la presupuestación y la planificación), pero lograr la plena aplicación será crítica. La fragmentación regulatoria se ha acelerado desde la crisis financiera y seguirá siendo un gran desafío para la profesión y las empresas internacionales. La legislación y la regulación toman tiempo para cambiar, así que esto será algo que la profesión tratará en los próximos años.

### **¿Hay más similitudes o más diferencias entre los profesionales de contabilidad en los diferentes países que visitó?**

**Kirtley:** Nuestra profesión es una profesión global unida por nuestro compromiso con los estándares profesionales y la ética. Esto es consistente en la profesión contable en todo el mundo. Sin embargo, la oportunidad de adquirir una experiencia práctica profunda varía, por lo que la

profesión ha sido naturalmente capaz de contribuir de manera más significativa en algunos países y regiones que en otros.

Además, existen diferencias en el entorno en el que opera la profesión, como en toda la cadena de suministro de información financiera. Por ejemplo, existen diferentes normas de gobierno corporativo, requisitos de información, leyes de valores y ambientes legales en muchos países. Como ejemplo, Japón recientemente promulgó un nuevo código de gobierno corporativo que se está acercando a los requisitos de los Estados Unidos y Europa con respecto a los directores independientes y los comités del consejo, pero muchos de los requisitos que hemos llegado a dar por sentado no están incluidos allí o en muchos otros países, como tener una mayoría de directores independientes. Esto significa que la profesión debe hacer su trabajo en diferentes estructuras de gobierno y entornos alrededor del mundo.

### **Desde una perspectiva global, ¿cuáles son los mayores retos a los que se enfrentará la profesión contable en los próximos 10 años?**

**Kirtley:** Aprovechar la tecnología para mejorar la información y la relevancia será un gran desafío y una tremenda oportunidad. La disponibilidad de información crece cada día, pero encontrar maneras de proporcionar información perspicaz, confiable, en tiempo real será fundamental para seguir siendo relevante e impactante como profesión.

Otro gran desafío será contar con normas y regulaciones de contabilidad verdaderamente globales para maximizar la transparencia financiera y el apoyo a organizaciones de todo el mundo.

Y, como el futuro de cualquier profesión depende del capital humano, debemos ofrecer al de próxima generación un trabajo que sea emocionante con un ambiente de trabajo atractivo. Ellos quieren una carrera que les permita hacer contribuciones significativas a la sociedad y tener tiempo de calidad aparte del trabajo. Creo que nuestro enfoque de la tecnología y la digitalización será fundamental para ofrecer el trabajo y la flexibilidad que buscan.

### **¿Cómo difiere la sofisticación tecnológica entre contadores en diferentes mercados?**

**Kirtley:** Las economías maduras tienen más recursos, pero pueden requerir años para reemplazar sistemas heredados anticuados y para asignar el capital necesario para desarrollar aplicaciones nuevas e innovadoras. Los últimos adoptantes a menudo saltan de la tecnología de legado de una manera de menos capital intenso y son capaces de adoptar rápidamente nuevas plataformas tecnológicas y soluciones.

### **¿Cuánto ha progresado o cambiado el desarrollo profesional durante sus dos años como presidente de IFAC?**

**Kirtley:** El desarrollo profesional se ha ampliado de manera emocionante y gratificante. Creo que los contadores profesionales tienen una comprensión mucho mayor de su necesidad de ampliar sus habilidades y desarrollo profesional más allá de la contabilidad técnica. Es algo que yo llamo ser "profundo y amplio" - profundo en áreas financieras y amplio en otras áreas que son críticas para que cualquier organización tenga éxito sostenible, tales como gobernabilidad, evaluación de riesgos, habilidades de liderazgo, comunicación.

Los principales líderes de la profesión aprecian la migración de la profesión general de solo informar sobre los resultados financieros para proporcionar información e ideas para la estrategia, los modelos de negocio y la gestión de riesgos de manera significativa.

## **¿Qué deben hacer los contadores para tener éxito en los negocios globales?**

**Kirtley:** No hay sustituto para la competencia, por lo que todos necesitamos estar dedicados a ser lo mejor que podemos ser todos los días. La competencia, por supuesto, se ve reforzada por las experiencias y la determinación de no dejar de aprender. Leer, leer, leer, expande horizontes y proporciona información valiosa.

Hoy en día, la competencia en un mundo globalmente conectado requiere la conciencia de las cuestiones internacionales, por lo que la lectura es una forma clave para lograr esto. También proporciona nuevas ideas, nuevos enfoques, nuevas perspectivas y, potencialmente, nuevas soluciones para los desafíos actuales.

Tener conversaciones con otros acerca de sus experiencias, desafíos y problemas también es invaluable. Y si va a salir de su zona de confort y va tratar de interactuar con personas con diferentes orígenes, culturas y puntos de vista, creo que se sorprenderá de lo que aprenderá y de cómo esto puede afectar su capacidad para tener éxito en formas que usted nunca hubiera pensado posibles. Y no tienes que viajar por el mundo para hacer esto. Cada empresa y cada comunidad tienen una riqueza de personas con diferentes herencias y perspectivas.

También debe estar dispuesto a tomar algunos riesgos, aceptar desafíos y oportunidades, incluso cuando no esté completamente preparado. Hace años, recuerdo haber hablado en un seminario profesional junto al CEO de una empresa de la lista Fortune 100, y alguien en la audiencia le preguntó: "¿Cómo logró llegar a estar preparado para ser CEO de la compañía?" Él dijo: "Si hubiera esperado a estar preparado, seguiría siendo un contador más del personal".